

RENOVABR

2025

REPORTE DE TRANSPARENCIA

01

INTRODUCCIÓN

3

- Mensaje del fundador
- Mensaje de la Dirección Ejecutiva

02

ACERCADE RENOVABR

6

- Quiénes somos
- Misión, visión y valores
- Objetivos
- Nuestras cifras desde 2018
- Perfil de la comunidad alumni RBR (Radar 2025)

03

RESULTADOS 2025

13

04

ACTIVIDADES EN 2025

15

- Formación de líderes 2025
- Formación continua
- Comunidad Alumni RBR
- Democracia+

05

RECONOCIMIENTOS

47

- Premios: Mejores ONG, Better Politics PLE del Año
- Participación en eventos
- Presencia en los medios

06

TRANSPARENCIA

58

- Auditoría
- Términos de cooperación
- Consejo
- Equipo

RENOVABR

REPORTE DE
TRANSPARENCIA 2025

Directorio
Director Ejecutivo **Rodrigo Cobra**
Director de Operaciones **Otávio Teixeira**
Directora de Comunicación **Ana Martins**
Directora de Educación y Comunidad: **Marjorie Lynn**
Director de Relaciones Institucionales: **Gabriel Morais**

Elaboración: Comunicación RenovaBR
Coordinación editorial: **Ana Martins y Gabriel Morais**
Redacción y revisión del texto: **Natalia Leite, Julia Rugai y Bruna Cahali**
Diseño gráfico y maquetación: **João Lucas Mattos y Guilherme Ferreira**

01

INTRODUCCIÓN

**Eduardo Mufarej**

Fundador de RenovaBR



Ocho años después de la creación de RenovaBR, seguimos impulsados por los objetivos y valores que nos han traído hasta aquí: la transformación de la política brasileña mediante la capacitación de líderes comprometidos con el interés público y con la perpetuación de la buena política en Brasil.

A lo largo de 2025, avanzamos de manera consistente en esta misión, fortaleciendo nuestro programa de capacitación para preparar a nuevos líderes para ingresar a la política, además de acelerar, mediante el apoyo educativo, a aquellos que buscan postularse en el ciclo electoral de las elecciones de 2026. Ampliamos las oportunidades de desarrollo para nuestra red de líderes y reafirmamos una convicción que nos acompaña desde el inicio de este camino: la capacitación de un líder público no termina con la elección. Se trata de una labor continua, que exige un aprendizaje permanente y un compromiso diario para lograr una política más calificada.

La formación de líderes públicos se ha convertido en una agenda global para el fortalecimiento de la democracia. En este contexto, el modelo de RenovaBR ha ganado reconocimiento más allá de las fronteras nacionales, con réplicas en países de América Latina.

Seguimos confiando en que la transformación de la política pasa, ante todo, por personas preparadas para ejercer el liderazgo público con responsabilidad, ética y visión de futuro.

Mi agradecimiento va dirigido a todos los que forman parte de este viaje: líderes electos, estudiantes, apoyadores y consejeros. Es con esta red que seguimos trabajando para formar mejores líderes y contribuir a un Brasil mejor.

En 2025, RenovaBR consolidó un ciclo más de trabajo como escuela y aceleradora, que busca fortalecer la política brasileña mediante la formación de líderes públicos. A lo largo del año, seguimos perfeccionando nuestros programas y ampliando las oportunidades de desarrollo para los estudiantes que buscan ingresar a la política, los gestores en diferentes niveles de los espacios de poder y los representantes electos de toda nuestra red, impulsados por el objetivo de apoyar a quienes decidieron contribuir activamente a mejorar el país a través de la política.

La experiencia demuestra que el ejercicio de la vida pública exige un aprendizaje constante, el intercambio de experiencias y una actualización permanente. Por eso, seguimos invirtiendo en iniciativas de formación que acompañan a nuestros líderes a lo largo de su trayectoria, ofreciéndoles herramientas y conocimientos para enfrentar los desafíos cada vez más complejos de la gestión pública

y la representación política. Desde hace ocho años, hemos demostrado cómo el aula de RenovaBR es un espacio para fortalecer la democracia y está abierto a quienes quieren marcar la diferencia.

Como resultado de este trabajo, nuestro modelo de formación ha despertado interés en diferentes países, lo que contribuye a un apoyo cada vez más amplio a la educación política y al fortalecimiento de las democracias.

Esta trayectoria no sería posible sin el compromiso de una red diversa y comprometida con la renovación política. Alumnos, líderes electos, profesores, mentores, apoyadores, consejeros y todo el equipo de RenovaBR, quienes construyen, día a día, un ambiente de aprendizaje y colaboración para ampliar el impacto de nuestra misión.



Rodrigo Cobra

Director Ejecutivo de RenovaBR



2

ACERCA DE RENOVABR

Quiénes somos
Misión y valores
Objetivos
Nuestras cifras





EDUARDO
MUFAREJ
Fundador do
RenovaBR



RenovaBR es una organización suprapartidaria y sin fines de lucro dedicada a la formación de líderes comprometidos con el fortalecimiento de la democracia y la mejora de la gestión pública en Brasil.

Trabajamos para preparar a líderes que desean transformar la política a partir de valores, capacidad técnica y compromiso con el interés público.

Además de su labor a nivel nacional, RenovaBR también colabora con iniciativas y organizaciones internacionales que comparten el mismo propósito de mejorar la buena política como herramienta para generar un impacto positivo en la vida de las personas.

MISIÓN

Fortalecer la democracia mediante la formación y el desarrollo de líderes políticos y públicos calificados, éticos y preparados para los desafíos de la vida pública.

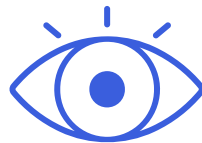
VISIÓN

Contribuir a una política cada vez más eficiente, responsable y conectada con las necesidades reales de la sociedad, promoviendo mejoras concretas en la vida de la población.

VALORES



ÉTICA



TRANSPARENCIA



APRENDIZAJE



PLURALIDAD



REPRESENTATIVIDAD

OBJETIVOS

Seleccionar

Selección y preparación de talentos para la política



Desarrollar

Formación continua de líderes políticos



Gestionar

Potenciar la red de ex alumnos de RenovaBR



Nuestras cifras desde 2018

+165 mil

INTERESADOS EN
NUESTRAS
CAPACITACIONES

3,633

LÍDERES POLÍTICOS
FORMADOS

440

LÍDERES ELEGIDOS A
NIVEL MUNICIPAL Y
FEDERAL

+21M

VOTOS

386

ELEGIDOS(AS)
EN CARGO

29

PARTIDOS

1

SENADOR

10

DIPUTADOS
FEDERALES

11

DIPUTADOS
ESTATALES

44

ALCALDES

25

VICALCALDES

296

CONCEJALES

A principios de 2025, llevamos a cabo el Radar Alumni RenovaBR para actualizar la base de datos y mapear el impacto de los líderes, quienes se encuentran en constante movimiento político y profesional.



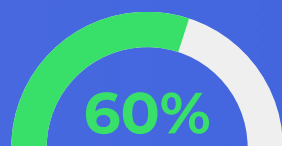
En crecimiento desde el primer año de la escuela, la comunidad de ex alumnos de RBR constituye la red de líderes políticos y públicos formados por RenovaBR y que, más allá del salón de clases, están unidos por el compromiso de transformar la política brasileña y fortalecer la democracia con valentía, ética e innovación.

Como organización que cree que la formación política no termina al finalizar un curso, sino que se basa en el aprendizaje continuo, RenovaBR se mantiene en contacto constante con la comunidad, ofreciendo el apoyo educativo necesario a través de actividades y oportunidades exclusivas de desarrollo y networking, que potencian la trayectoria de cada líder antes, después y durante un mandato.

Perfil de la comunidad Alumni - Radar 2025

3,633 LÍDERES POLÍTICOS FORMADOS

GÉNERO

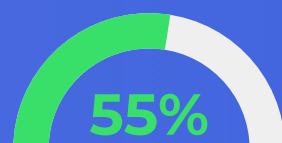


Hombres

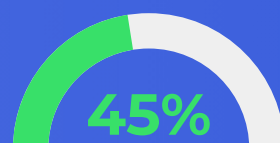


Mujeres

DIVERSIDAD

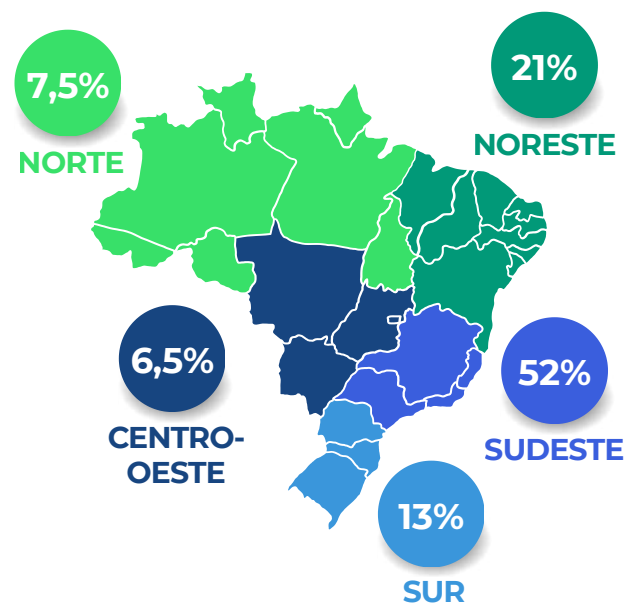


Blancos y
amarillos



Negros, pardos y
indígenas

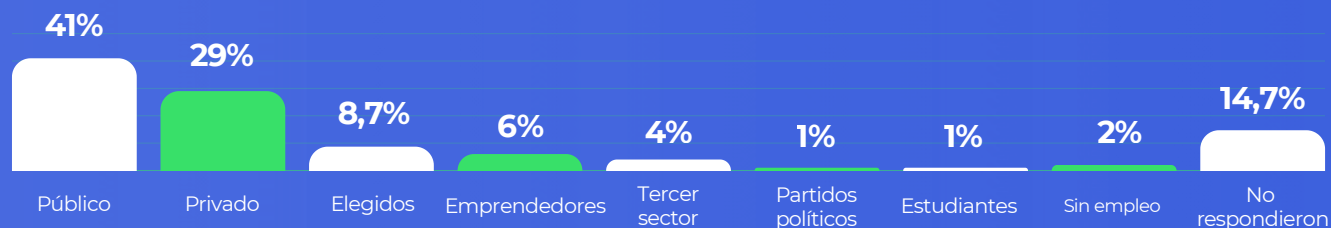
DISTRIBUCIÓN DEMOGRÁFICA



28

PARTIDOS

SECTORES LABORALES



3

RESULTADOS 2025

Resultados 2025

El impacto generado por RenovaBR puede medirse tanto en cifras como en transformaciones concretas en la vida pública.



136

NUEVOS LÍDERES
FORMADOS



+500 horas

DE CONTENIDO EN TODAS
LAS FORMACIONES



950

LÍDERES EN LA
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

En 2025, ofrecemos nuestro programa principal y cursos de formación continua.

**Programa
Interamericano de
Liderazgo Público**

 **94**
 **40h**



OEA | Secretaría de GOVERNO

RENOVA^{BR}

DEMOCRACIA+

**Gestión municipal y elecciones de
2026: equilibrio político- institucional
en los mandatos locales**

 **80**
 **12h**



OEA | Secretaría de GOVERNO

RENOVA^{BR}

ITINERARIO
Salud pública municipal

Innovaciones y oportunidades
compartidas en la gestión

 **90**
 **1h30**

ITINERARIO
**Uso de la IA en los
mandatos legislativos**

 **58**
 **1h30**



4

ACTIVIDADES EN 2025

En 2025, RenovaBR siguió destacándose como la mayor escuela de formación de líderes políticos y públicos en Brasil, gracias al trabajo constante de capacitación y preparación de personas comprometidas a marcar la diferencia en la política del país.

El impacto de la organización va más allá del salón de clases y se refleja en acciones concretas que transforman las comunidades y fortalecen la democracia.

Cada año, la escuela reafirma su compromiso con la formación de una nueva generación de líderes políticos, ofreciéndoles la estructura técnica y el repertorio estratégico necesarios para que estén preparados para los desafíos del país.

Desde 2018, la organización sigue formando y potenciando a líderes comprometidos con un Brasil más transparente, eficiente y representativo.



En 2025, esta misión se consolidó a través de una agenda integrada que articuló la formación principal, la capacitación continua, los encuentros presenciales, la producción de conocimiento, la movilización social y la presencia internacional.



FORMACIÓN LÍDERES 2025

En consonancia con los valores que guían a la organización —ética, transparencia, aprendizaje, pluralidad y representatividad—, la Formación Líderes 2025 tuvo como objetivo preparar a nuevos líderes políticos que aspiran a ingresar a la vida pública, ya sea en las elecciones mayoritarias de 2026 o en las próximas contiendas electorales.

En total, fueron 184 horas de contenido, estructuradas para brindar a los participantes conocimientos fundamentales sobre política y liderazgo público, con clases sincrónicas, asincrónicas, encuentros presenciales, actividades prácticas y contenidos adicionales.

Selección RenovaBR 2025

El proceso de selección del programa Formación Líderes 2025 contó con 3 etapas diseñadas para evaluar de manera progresiva el perfil, la motivación y las competencias de los candidatos.

+50 mil
INTERESADOS



FASE 1

INSCRIPCIÓN

Llenar los datos personales y socioeconómicos y aceptar la Política de Privacidad y el Código de Conducta de RenovaBR.

FASE 2

ENVÍO DE VÍDEO

Presentación personal y respuesta a una pregunta sobre la motivación para ingresar a la política. Los candidatos también se sometieron a una evaluación de contexto político y posicionamiento, que buscó comprender su visión sobre el panorama político, temas centrales de la democracia, la integridad, la diversidad, la inclusión y el liderazgo comunitario.

FASE 3

ENTREVISTA FINAL

Entrevista virtual de carácter eliminatorio, enfocada a evaluar habilidades y actitudes compatibles con el liderazgo político que defiende RenovaBR. Esta etapa permitió evaluar competencias como la argumentación, la negociación, la claridad de ideas y el compromiso con los valores democráticos.

En esta edición, los participantes se organizaron en tres grupos formativos, de acuerdo con su nivel de experiencia y su momento político.

La clasificación de las experiencias se realizó mediante el **Indicador de Madurez Política (IMP)**, compuesto por variables que se organizan en tres ejes:



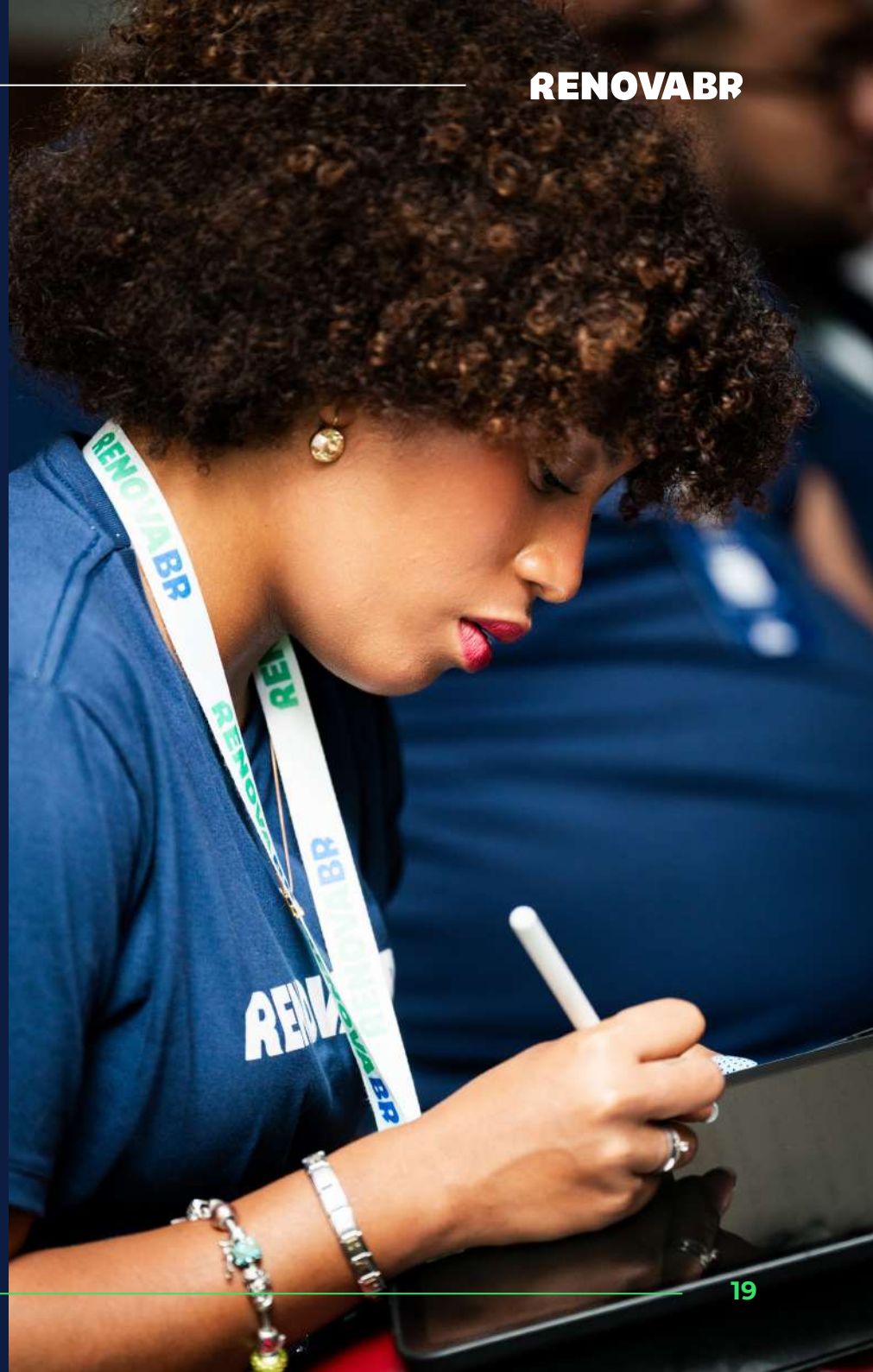
Experiencia y trayectoria política



Conocimientos y habilidades políticas



Comunicación política y compromiso con el público





El primer eje se evaluó durante el proceso de selección, con base en datos del TSE (Tribunal Superior Electoral), complementados con las respuestas de los candidatos en el formulario de inscripción del proceso de selección.

De acuerdo con el índice, el grupo fue identificado como:

LÍDERES EN ACCIÓN



Líderes en Acción:
reunió a estudiantes que buscaban ingresar a la política y contribuir en los ámbitos estatales o federales.

PROTAGONISTAS



Protagonistas:
dirigido a funcionarios públicos con una trayectoria en consolidación, interesados en ampliar su impacto y fortalecer su actuación a nivel estatal o federal.

REFERENCIAS POLÍTICAS



Referencias políticas:
incluyó a líderes ya elegidos o con una actuación destacada en el sector público, que se preparan para nuevos desafíos en cargos de mayor alcance en la política.

Estructura curricular



184 horas

DE CONTENIDOS
EDUCATIVOS



130 horas

DE CLASES
SINCRÓNICAS



15 horas

DE CLASES
ASÍNCRONAS



127 horas

DE CLASES EN LÍNEA +
CLASES PRESENCIALES



24 horas

ACTIVIDADES
PRÁCTICAS



33 horas

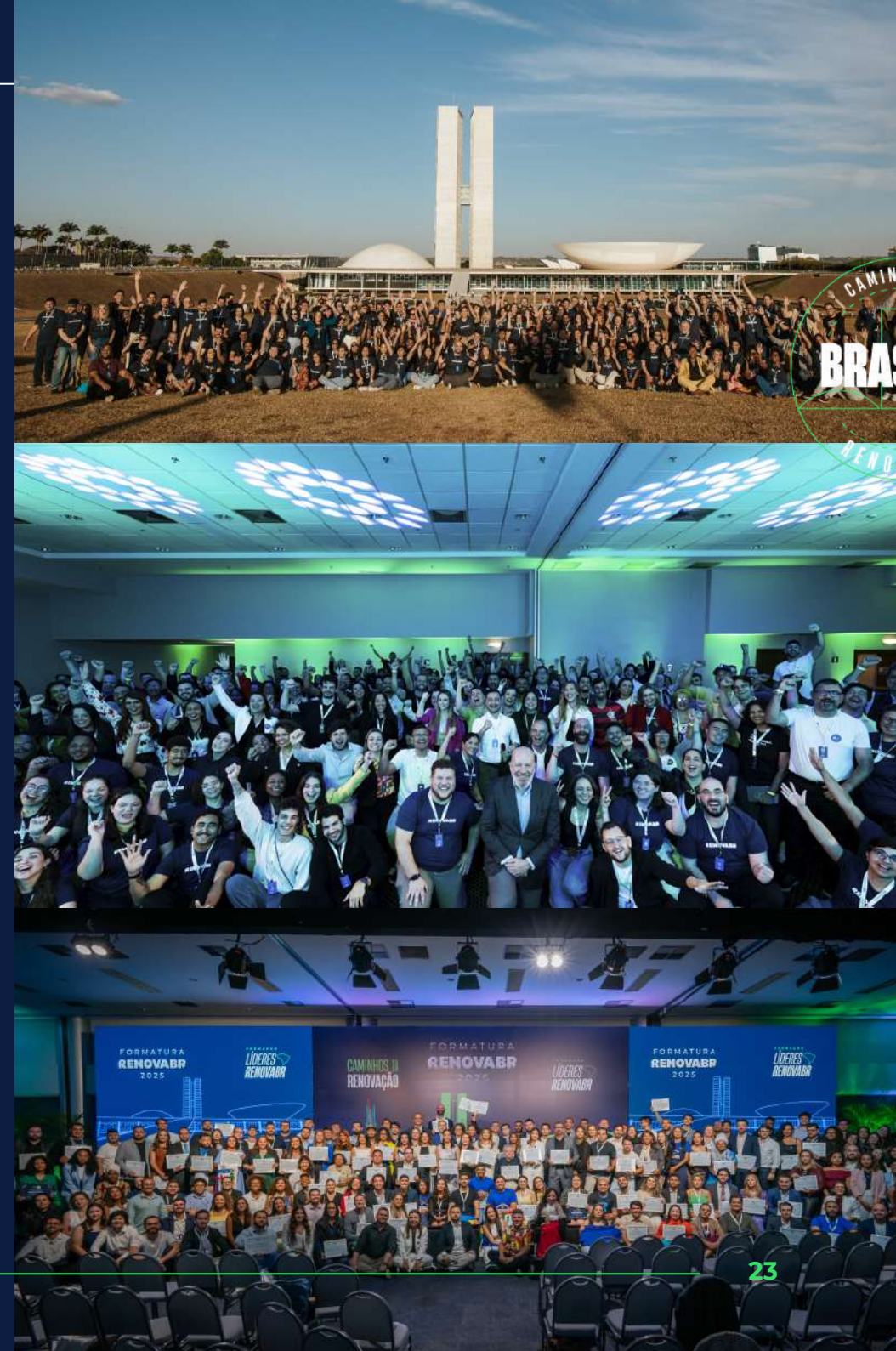
CONTENIDOS
ADICIONALES

El curso se estructuró en tres ejes y ocho itinerarios, distribuyendo el contenido y generando un recorrido formativo para los líderes.

EJE VALORES	Se buscó mejorar la toma de decisiones de los alumnos y ampliar su comprensión sobre el papel del liderazgo público en la democracia.		
EJE DESAFÍOS	Diseñado para complementar la base conceptual con contenidos más prácticos y aplicables, acercando a los estudiantes a los desafíos electorales, institucionales y de gestión pública.		
EJE TEMÁTICO	Acercó a los líderes a los principales debates políticos actuales, invitando a especialistas para discutir temas centrales para el contexto nacional. Las clases presentaron diferentes perspectivas sobre temas como la gobernanza, la seguridad pública, las reformas estructurales, la sostenibilidad, la educación, la salud, el desarrollo social y la representatividad.		
PRINCIPALES RESULTADOS	90% DE RESPUESTAS	=	99 NPS MEDIO
			9.9 NOTA DE UTILIDAD MEDIA



Los encuentros presenciales del Programa de Formación Líderes 2025 promovieron la integración y la conexión entre los estudiantes, los especialistas y los líderes que ya se desempeñan en la vida pública.



Brasília

En Brasilia, el primer encuentro marcó el inicio de la formación, reuniendo a representantes de todas las regiones del país y de 19 partidos diferentes, en un ambiente de reflexión sobre los desafíos contemporáneos de la política y el papel de los nuevos líderes.

En total, 118 alumnos del curso participaron en la actividad. Durante los tres días del evento, el NPS alcanzado fue de 92, 99 y 92 puntos sobre un total de 100.



Andrés Valenciano

Director general de Democracia+



Angela Cignachi

Abogada



Bruno Brandão

Director general de Transparencia Internacional - Brasil



Bruno Hoffmann

CAMP



Creomar de Souza

Dharma Political Risk and Strategy



Daniel Marcelino

JOTA



Daniel Soranz

Diputado federal



Darlan Campos

Consultor en marketing político



Edilene Lôbo

Ministra del TSE



Fábio Silva

Red Muda Mundo y Transforma Brasil



Juarez Guedes

CAMP



Lana Faria

Legisla Brasil



Marcello Natale

CAMP



Michelle Melo

Diputada estatal



Renato Dorgan

Político



Roberto Pontes

Profesor del Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa



Valentina Trevor

JOTA



William Hertz

Director ejecutivo y cofundador de Apis3 Group

Rio de Janeiro

El segundo encuentro se llevó a cabo en Río de Janeiro y ofreció una inmersión en temas estratégicos para la acción pública, como la seguridad, la educación y la salud, combinando debates, paneles y actividades prácticas.

La participación en el evento aumentó en comparación con el de Brasilia, con 125 asistentes —el 89,9 % del grupo— y alcanzó un NPS de alrededor de 90.



Aod Cunha
Economista



Duda Lima
Estratega político



Joyce Trindade
Concejala y secretaria de la Mujer de Río de Janeiro



Karina Fasson
Fundación María Cecilia Souto Vidigal



Laura Oller
Directora general de VélezReyes+



Leandro Piquet
Especialista en seguridad pública



Lucielle Laurentino
Alcaldesa de Bezerros (PE)



Nelson Jobim
Exministro de la Corte Suprema Federal



Paulo Gontijo
Director de Relaciones Institucionales del Grupo Iter y exalumno de RBR



Raquel Gallinati
Agente de policía



Rejane Soldani
Directora jurídica de Fenaguardas



Renan Ferreirinha
Secretario municipal de Educación de Río de Janeiro y líder RenovaBR



Silvia Lima
Gerente de promoción del Instituto Ayrton Senna



Wolff Klabin
Fundador de RenovaBR



Joyce Trindade

Concejala y secretaria de la Mujer
de Río de Janeiro

“

Participar en la política es urgente y es un llamado, no solo para quienes tienen vocación de ser líder, sino de quienes tienen el deseo de transformar.

RenovaBR nos transmite ese sentimiento, de que este lugar también es nuestro y podemos ser parte del cambio.

”

“

RenovaBR fue fundamental en mi capacitación y en mi voluntad de ser candidato. Es fundamental asegurar que nuevas personas y otros líderes de todo el país crean que es posible marcar la diferencia. Para lograr transformar la educación brasileña como tanto deseamos, necesitamos buenos ejemplos de políticas públicas a nivel local y nacional.

”

**Renan Ferreirinha**

Secretario municipal de Educación
de Río de Janeiro

“

Entendemos lo importante y oportuno que es dialogar con los líderes políticos sobre la primera infancia, quienes se preocupan por contar con bases sólidas e información para defender esta causa. Desde 2018, participamos en capacitaciones con RenovaBR y nos complace ver que la organización prioriza esta agenda en la formación de nuevos líderes.

”

**Karina Fasson**

Gerente de políticas públicas de la
Fundación María Cecilia Souto Vidigal

São Paulo

El ciclo presencial concluyó en São Paulo con un encuentro que marcó la graduación de 136 líderes: una oportunidad para consolidar la red construida a lo largo del año y reforzar la importancia de una política plural, técnica y comprometida con el fortalecimiento de la democracia.

El encuentro también contó con una gran participación de los alumnos, con la presencia de 124 participantes, y alcanzó un NPS de 97 y 91 el sábado y el domingo.



Guilherme Russo

Director de Inteligencia de QUAEST



Juarez Guedes

CAMP



Marcello Natale

CAMP



Maya Meneguelli

Especialista en Imagen y Comunicación - MGM



Monica Rosenberg

Abogada y comentarista de Jovem Pan News



Nani Blanco

CAMP



Renata Abreu

Diputada federal



Rodrigo Cobra

Director ejecutivo de RenovaBR



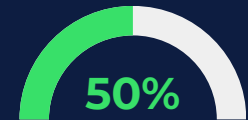
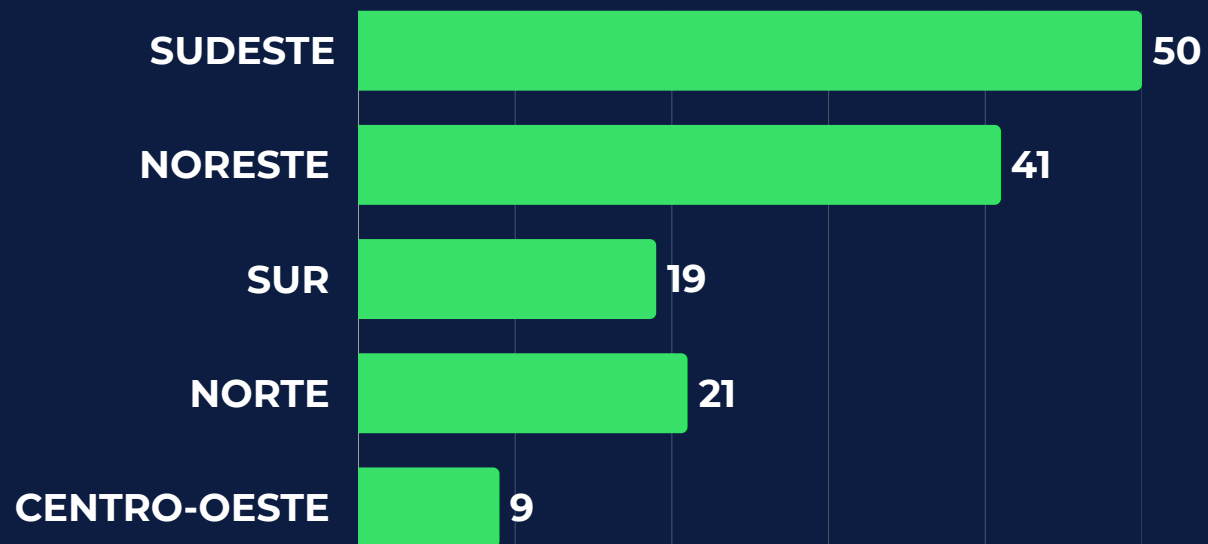
Vanessa Marques

CAMP

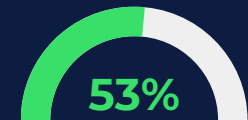
PERFIL DE LA CLASE 2025

136 EGRESADOS

DIVERSIDAD REGIONAL



MUJERES

NEGROS,
PARDOS Y
INDÍGENAS

PARTIDOS

Día de Renovar Brasil

El Día de Renovar Brasil es una actividad tradicional de RenovaBR y consiste en un día del año en el que cada estudiante promueve una acción de impacto en su respectiva zona de actuación política. En 2025, la edición contó con el apoyo de Transforma Brasil y Google.org, socios que contribuyeron a ampliar el alcance, la estructuración y el potencial de impacto de las iniciativas.



COLABORACIÓN:



APOYO:

with support from
Google.org

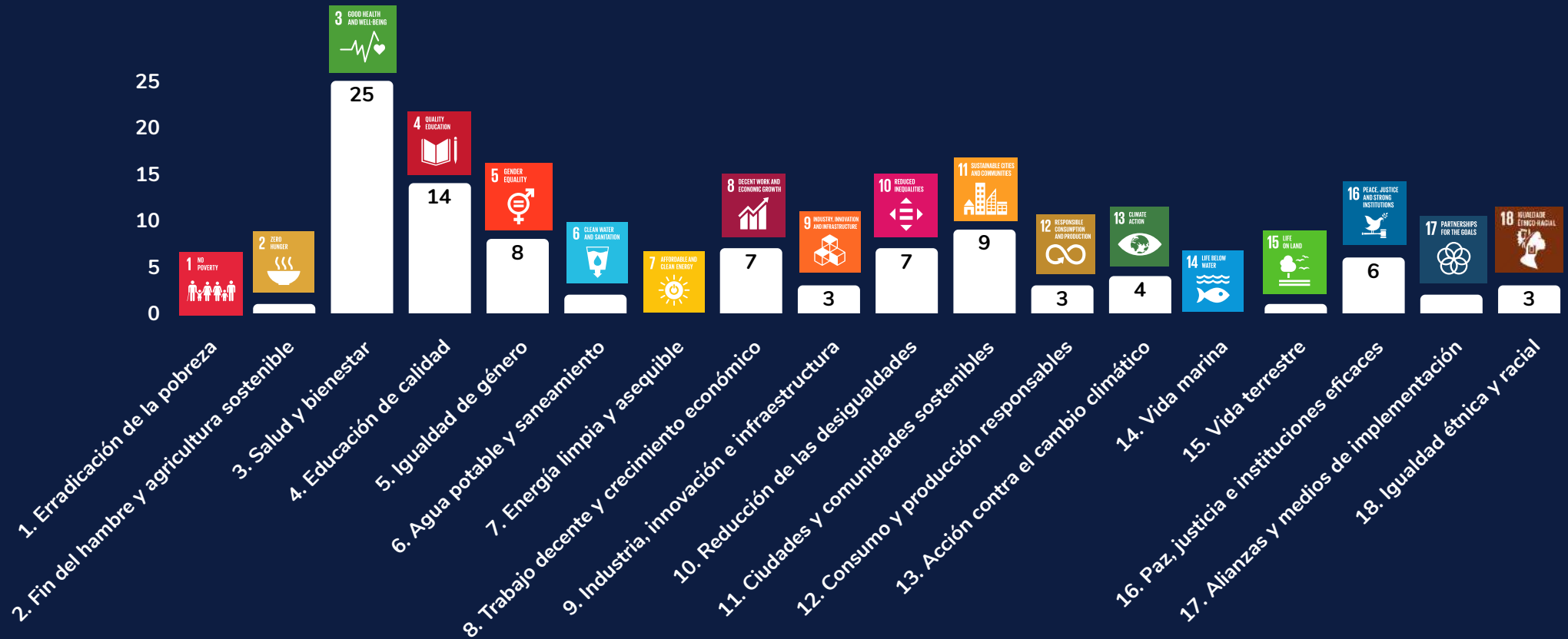


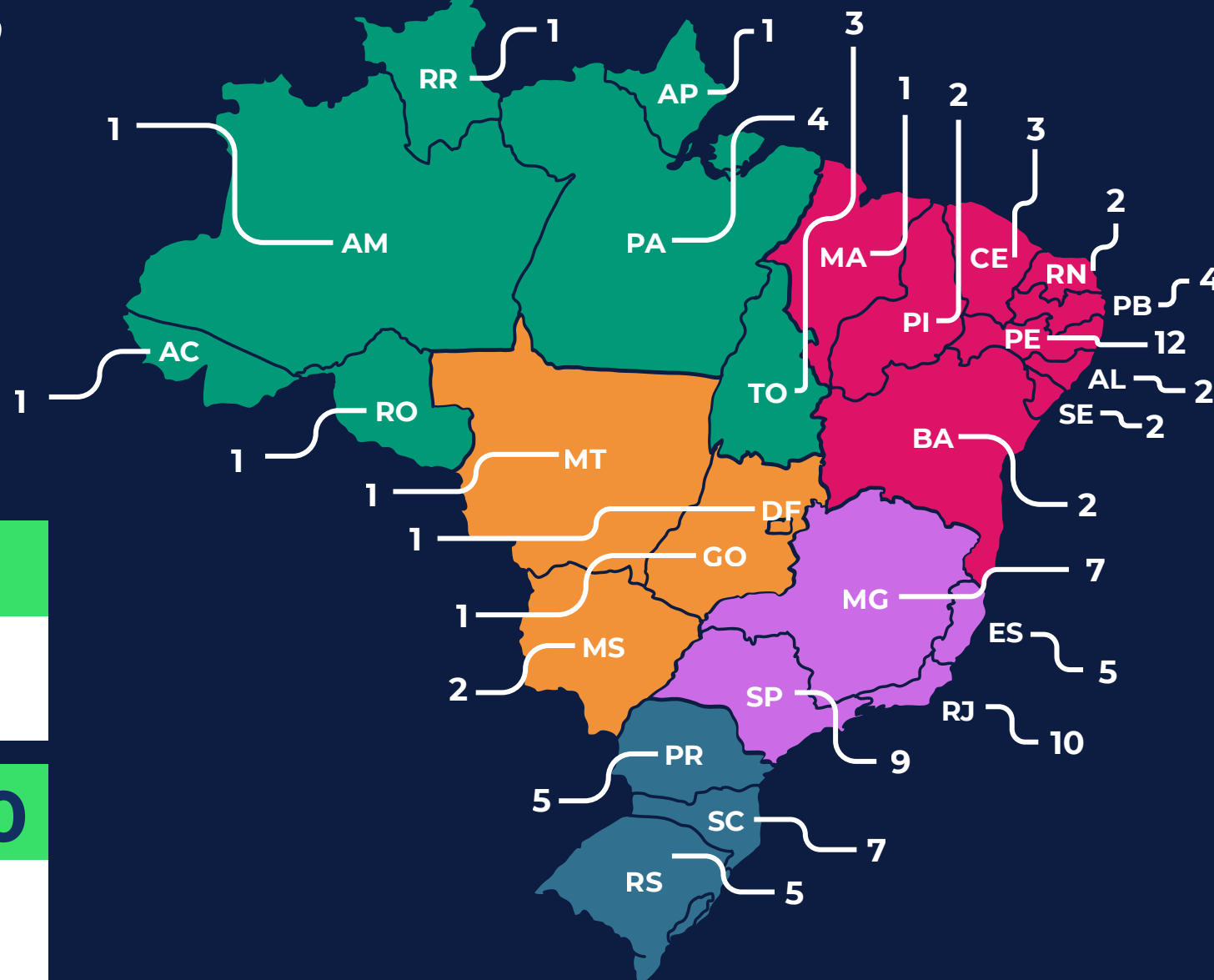


En total, 104 líderes participaron directamente en la movilización, de los cuales 85 eran participantes de la Formación de Líderes 2025 y 19 eran miembros de la comunidad AlumniRBR, quienes, por primera vez, también pudieron desarrollar iniciativas.

Los proyectos podían ser individuales o colectivos y estaban alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, abarcando los 18 ejes monitoreados por los estudiantes, con énfasis en áreas como salud y bienestar, educación de calidad, igualdad de género, industria, innovación e infraestructura, paz, justicia e instituciones eficaces, y reducción de las desigualdades.

106 participantes y 95 proyectos





52,959

personas
movilizadas

+2,124,000

personas
beneficiadas

FORMACIÓN CONTINUA

Gobiernos municipales y elecciones de 2026: Equilibrio político-institucional en los mandatos locales

 **80**  **12h**

COLABORACIÓN:



RenovaBR, en colaboración con la Escuela de Gobierno de la Organización de los Estados Americanos (OEA), llevó a cabo el curso “Gestión municipal y elecciones de 2026: Equilibrio político-institucional en los mandatos locales”, enfocado en la dinámica político-federativa brasileña y el papel de las articulaciones locales en la consolidación de las candidaturas estatales y federales.

La capacitación contó con la participación de parlamentarios como Carlos Lula (MA) y Michelle Melo (AC), quienes compartieron sus experiencias sobre la articulación político-partidaria. El curso concluyó con una etapa presencial de 15 horas, que reunió a gestores públicos de diferentes regiones del país. En total, 80 líderes completaron la capacitación.

“

Para fortalecer la democracia, no basta con mejorar las normas y las instituciones; es fundamental capacitar a los líderes que actúan especialmente a nivel municipal, donde la democracia se vive en la práctica. La alianza con RenovaBR es estratégica porque promueve este encuentro, desarrolla habilidades de liderazgo, negociación y comunicación, y ayuda a superar la polarización a partir de los problemas concretos de los ciudadanos

”

**Silvério Zebral**

Jefe de Asuntos Académicos e Investigación, Escuela de Gobierno de la OEA

Programa Interamericano de Liderazgo Público

Desarrollado en colaboración con la Escuela de Gobiernos de los Estados Americanos (OEA) y la Red Democracia+, RenovaBR inauguró la primera edición del Programa Interamericano de Lideranzas Públicas. Con 172 participantes y conectando escuelas de formación política de seis países (Brasil, Argentina, Costa Rica, Chile, Colombia, Perú y Uruguay), el curso contó con 40 horas de clases en vivo, con traducción simultánea al portugués, español e inglés.



Francis Fukuyama

Universidad de Stanford



Jean Michel Arrighi

OAS



Eduardo Mufarej

Fundador de RenovaBR



Rodrigo Barrenechea

Universidad Católica del Uruguay



Maria Migliore

Fundar



Isabela Rahal

Grupo de Colaboración para la Emergencia Climática



Felipe Rigoni

Secretario Medio Ambiente y Recursos Hídricos de Espírito Santo

Al final, 94 líderes obtuvieron la certificación, tomando en cuenta el criterio mínimo de un 70 % de asistencia a las clases sincrónicas, y el curso alcanzó un NPS general de 89, lo que refleja un alto nivel de satisfacción entre los participantes.

DEMOCRACIA+

La Red Democracia+ está integrada por escuelas de formación política de siete países latinoamericanos, unidas por el objetivo de fortalecer la democracia en la región mediante el desarrollo de líderes públicos.



Forman parte de la red: **Potencia Argentina, RenovaBR (Brasil), +Costa Rica, +ParaChile, Extituto (Colombia), Recambio (Perú) y +Uruguay.**

“

La alianza entre Democracia+ y RenovaBR es fundamental para llevar el conocimiento y la experiencia en la formación de líderes comprometidos con la democracia. Este ejemplo nos ha permitido llevar una versión adaptada de los programas, ajustada al contexto político, social y económico de cada país de la red (...) Sabemos que la democracia no se sostiene por sí sola y depende de quienes ocupan el poder, y las personas que ejercen estos cargos deben contar con las herramientas, la capacitación y la motivación para ofrecer soluciones reales a la población.

”



**Andrés
Valenciano**

Director general
de Democracia+

COMUNIDAD

Encuentro de alcaldesas y alcaldes de RenovaBR en Brasilia

En Brasilia, el Encuentro de alcaldesas y alcaldes de RenovaBR reunió a más de 60 líderes electos, entre ellos diputados federales, alcaldes, vicealcaldes y concejales.

El programa se diseñó para combinar el análisis técnico, el intercambio de experiencias prácticas y la articulación política, creando un ambiente propicio para la elaboración de soluciones concretas.

El encuentro se centró principalmente en el debate sobre los desafíos y las soluciones para la salud pública, una de las áreas más sensibles y estratégicas de la gestión municipal.





Jornada de Sustentabilidade 2025

Ante el contexto del cambio climático y la necesidad de enfrentar los desafíos ambientales estructurales en Brasil, el RenovaBR llevó a cabo la primera Jornada de Sustentabilidade, una iniciativa que reunió a líderes formados por la organización en torno a los desafíos del saneamiento básico.

El Grupo de Trabajo (GT) de Sustentabilidad reunió a 39 exalumnos de RenovaBR de todas las regiones del país para elaborar propuestas centradas en los cuatro ejes del saneamiento: abastecimiento de agua, alcantarillado, drenaje urbano y manejo de residuos sólidos.

Como etapa final de la Jornada de Sostenibilidad 2025, se llevó a cabo una misión técnica en Campinas (SP), con 25 líderes de RenovaBR. Organizada en SANASA (Sociedad de Abastecimiento de Agua y Saneamiento S/A), que es una referencia nacional en saneamiento básico, reconocida por la universalización del servicio en Campinas y por sus prácticas de alta gobernanza en el sector, la misión técnica promovió una inmersión práctica en soluciones innovadoras, conectando a los participantes con la rutina operativa, los sistemas de monitoreo en tiempo real, la tecnología de tratamiento y reutilización del agua, y las buenas prácticas de gobernanza y planificación a largo plazo.



Lanzamiento del Programa de Lideranzas Legislativas, en colaboración con Legisla Brasil

COLABORACIÓN:  Legisla



La cuarta edición del Programa de Lideranzas Legislativas, organizada por Legisla Brasil en colaboración con RenovaBR, buscó fortalecer la labor de quienes están detrás de escena del poder y desempeñan un papel central en la calidad de los mandatos: los jefes de gabinete.

La inmersión se centró en la planificación estratégica de las administraciones y en la eficiencia legislativa, capacitando a los equipos para transformar las demandas sociales y las promesas de campaña en políticas públicas estructuradas. En total, asistieron 25 participantes de diversas regiones y partidos, quienes tuvieron acceso a la metodología de Legisla Brasil, enfocada en la organización interna, la definición de prioridades, metas e indicadores, y el seguimiento de resultados.

Mapa de la Desigualdad Electoral Municipal

RenovaBR elaboró el Mapa de la Desigualdad Electoral Municipal, un estudio que analiza la representatividad y examina la influencia de la formación política en el éxito de las candidaturas. Utilizando datos del TSE correspondientes a las elecciones de 2016, 2020 y 2024, la investigación analiza la presencia de diferentes grupos en los cargos de alcalde y concejal, así como la distribución de los recursos electorales entre las candidaturas.

737 MUNICIPIOS NO ELIGIERON
A NINGUNA CONCEJALA EN 2024

0.3% DE LAS CIUDADES
ALCANZARON EL EQUILIBRIO
RACIAL Y DE GÉNERO

18% DE LOS ESCAÑOS LEGISLATIVOS
MUNICIPALES ESTÁN
OCUPADOS POR MUJERES

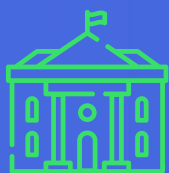
12% DE LAS ALCADÍAS DEL
PAÍS ESTÁN OCUPADAS
POR MUJERES

2 VECES

MÁS QUE LA
MEDIA NACIONAL:

ESTA FUE LA TASA DE
ÉXITO ELECTORAL DE
LAS CANDIDATAS
FORMADAS POR
RENOVABR

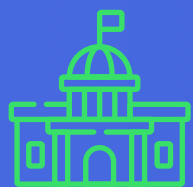
En un contexto en el que las candidatas a concejeras recibieron, en 2024, un promedio de un 42 % menos de recursos que los hombres, el análisis de la base de datos de RenovaBR muestra una inversión significativa: entre los ex-alumnos RenovaBR que se postularon, las mujeres recaudaron un 22 % más que los hombres.



EN LAS CÁMARAS LEGISLATIVAS

En cuanto a los recursos de campaña, en 2024, las candidatas a concejeras recibieron un 42 % menos que los hombres.

La tasa de éxito electoral de las mujeres en el panorama general es del 6,9 %, menos de la mitad de la de los hombres (17,1 %). Con la formación política de RenovaBR, este índice sube al 16,1 %.



EN LOS AYUNTAMIENTOS MUNICIPALES

En 2024, las candidatas a la alcaldía obtuvieron +25 puntos porcentuales más que los hombres en recursos de campaña.

Entre los graduados de RenovaBR, la ventaja fue de +96 puntos porcentuales a favor de las candidatas.



No estamos hablando solo de números, sino de una ausencia.

Mujeres que podrían estar ahí aportando sus experiencias, defendiendo temas urgentes y construyendo políticas acordes con más del 50 % de nuestra población. Y esta ausencia tiene una explicación: las mujeres enfrentan una serie de barreras no solo para postularse, sino también para permanecer en la política.



**Eloá
Monsores**

Gerente de Inteligencia de Negocios de RenovaBR

Rutas de aprendizaje 2025

RenovaBR llevó a cabo dos sesiones dirigidas a la comunidad Alumni sobre áreas cada vez más demandadas en el ejercicio del liderazgo público: el uso de la inteligencia artificial en los mandatos legislativos y la innovación en la gestión de la salud pública.

ITINERARIO

Salud pública municipal

Innovaciones y oportunidades compartidas de gestión

Las sesiones, que formaron parte de las Rutas de Aprendizaje 2025, fueron impartidas por Felipe Piza, director ejecutivo de responsabilidad social y filantropía del Hospital Israelita Albert Einstein, y Rafael Ornellas, coordinador médico de las unidades ambulatorias de atención primaria de la institución.

A partir de la experiencia de una de las organizaciones de salud más reconocidas del país, los líderes discutieron sobre la eficiencia en la atención primaria, los modelos de gestión y las estrategias para ampliar el acceso a los servicios públicos de salud.



ITINERARIO

Uso de la IA en los mandatos legislativos

El encuentro dedicado al uso de la inteligencia artificial en los mandatos legislativos, dirigido por Chico Alvares, gerente de Mandatos en Legisla Brasil, presentó aplicaciones prácticas de la tecnología para el análisis de datos, la organización de demandas, la priorización de agendas y la mejora de la comunicación con la población.

La sesión destacó cómo la IA puede aumentar la productividad de los equipos, mejorar la toma de decisiones y hacer que los mandatos sean más estratégicos y respondan mejor a las necesidades de los ciudadanos.





05

RECONOCIMIENTOS

PREMIOS

— 2025 —
SPECIAL AWARD

 Better Politics Foundation

Emprendedor del Año en Liderazgo Político

2025 - Otorgado por la Better Politics Foundation a organizaciones que desarrollan soluciones prácticas para la renovación política.



Por tercer año consecutivo, RenovaBR fue reconocida como una de las 100 mejores ONGs del país, por el Premio Melhores ONGs.



Creemos que trabajar con líderes talentosos de diferentes partidos que promuevan valores democráticos es una forma de ayudarlos a fortalecer sus competencias y a lograr mejores resultados. Para nosotros, la alianza con RenovaBR es una parte fundamental de este trabajo y de nuestra presencia en América Latina



Natalia Herbst

Directora de desarrollo y estrategia para América Latina de Better Politics Foundation.

PARTICIPACIÓN EN EVENTOS

La presencia de RenovaBR en eventos estratégicos a lo largo de 2025, tanto a nivel nacional como internacional, fortaleció la marca institucional y contribuyó a la construcción de agendas que también se vinculan con la renovación política a través de la educación.



Skoll World Forum 2025

En el Skoll World Forum 2025, celebrado en Oxford, Reino Unido, RenovaBR fue invitado a formar parte del panel **«Construyendo movimientos liderados por ciudadanos para remodelar la vida cívica»**, en el que presentó la experiencia de la organización junto a figuras de renombre internacional.



Foro Mundial de la Democracia

Seleccionado entre más de 470 iniciativas de todo el mundo, RenovaBR presentó su modelo de formación en la 13.ª edición del Foro Mundial de la Democracia, promovido por el Parlamento Europeo. En Estrasburgo, Francia, el evento reunió a líderes, especialistas y organizaciones dedicadas a la defensa de la democracia, la participación cívica y la búsqueda de soluciones a sus desafíos contemporáneos.



Fundación Clinton

En Nueva York, RenovaBR estuvo presente en la Iniciativa Global Clinton (CGI) 2025, representada por la directora de Educación, Marjorie Lynn. Junto a otros actores destacados de los ámbitos público, privado y filantrópico, formó parte de un grupo de trabajo sobre democracia, derechos humanos y crisis climática.



¡Cuando más nos necesitamos!

RenovaBR participó en la inmersión internacional realizada en Bogotá, Colombia, promovida por la Better Politics Foundation. El encuentro reunió a representantes de más de 40 organizaciones de 14 países de América Latina y el Caribe para debatir sobre democracia, sostenibilidad, inclusión e innovación social.

Better Politics Week

RenovaBR participó en la Better Politics Week, que reunió a iniciativas de formación política de diversos países de América Latina — como Extituto (Colombia), Recambio (Perú) y +Costa Rica— para compartir experiencias, metodologías y resultados que han venido fortaleciendo las democracias de la región. El encuentro permitió el intercambio de estrategias y experiencias innovadoras para lograr sistemas políticos mejor preparados para el futuro, además de fortalecer las redes globales entre los líderes de la nueva generación y los agentes de transformación.





COMPOL 2025

En la Cumbre Compol Brasil Ciudades 2025, el mayor congreso de comunicación política e institucional del país, RenovaBR reforzó la importancia de la comunicación como instrumento de renovación política. Además del director ejecutivo, Rodrigo Cobra, también participaron el gerente de relaciones estratégicas, Davi Abreu, y Luma Menezes, concejala de Alagoinhas (BA) y líder RenovaBR.



Festival Path

En São Paulo, RenovaBR aportó al Festival Path 2025 perspectivas sobre la política en el contexto de las redes sociales y la inteligencia artificial, a través de una mesa redonda con Rodrigo Cobra, director ejecutivo de RenovaBR; Humberto Dantas, profesor de la organización; y Paulo Hartung, miembro del consejo de RenovaBR y exgobernador de Espírito Santo.



CAMP Brasil

En la 4.ª edición de los Premios CAMP a la Democracia, las campañas de los líderes formados por RenovaBR se destacaron en categorías especiales, lo que demuestra que las prácticas aprendidas en los cursos de capacitación se traducen en estrategias electorales innovadoras, atractivas y de gran impacto.

Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2025 - COP30

Con la celebración de la COP30 en Belém, Pará, los líderes de RenovaBR, que tienen entre sus prioridades el medio ambiente, participaron en encuentros temáticos de gran relevancia, como el diálogo con la diplomática Christiana Figueres —encargada de liderar las negociaciones del Acuerdo de París en 2015— y Eduardo Mufarej, fundador de RenovaBR, sobre el papel de la política en la acción climática.

En la ciudad sede de la COP30, estos líderes consolidaron un espacio entre la formación política y las posibles respuestas a los desafíos contemporáneos que combinan la sostenibilidad y la gobernanza pública.



RenovaBR en el mundo

Fortalecimiento de la marca institucional y contribución a agendas que conectan la renovación, la política y la educación a nivel nacional e internacional.



PRESENCIA EN LOS MEDIOS

A lo largo de 2025, RenovaBR registró 71 apariciones en la prensa, a través de entrevistas, reportajes, artículos y notas en columnas de política en medios de alcance nacional y local, como O Globo, Estadão, Folha de São Paulo, Veja, Valor Econômico y JOTA.

Entre los temas que tuvieron mayor repercusión se encuentran el lanzamiento de la «Selección de Formación de Líderes 2025», el «Mapa de la Desigualdad Electoral Municipal» y artículos sobre el papel de las mujeres en la política brasileña, la seguridad pública y el fortalecimiento de la democracia.



Publicaciones en la prensa

¡Hemos estado presentes en los principales periódicos, radios, canales de televisión y podcasts del país, ampliando el alcance de nuestros temas y mostrando el impacto de nuestro trabajo!

18

Artículos en
periódicos y portales

19

Entrevistas en radios,
televisiones y podcasts

32

Notas
en columnas
y portales

2

Artículos de opinión

A lo largo del año, se publicaron 71 artículos en la prensa. Aparecimos en los medios más importantes de Brasil, entre ellos O Globo, Folha de S. Paulo, Valor Econômico, Estadão, Correio Braziliense y Veja, además de destacadas columnas políticas.



El curso de RenovaBR para las elecciones cuenta con una mayoría de mujeres, personas negras y pardas - **Folha de São Paulo**



RenovaBR se asocia con la OEA y lanza un curso sobre democracia en América Latina - **Estadão**





RenovaBR rediseña los cursos para las elecciones y comienza a clasificar a los alumnos por niveles - **Folha de São Paulo**



Más de 700 ciudades brasileñas no cuentan con una concejala, según un estudio - **IstoÉ**



RenovaBR se asocia con la OEA y lanza un curso sobre democracia en América Latina - **VEJA**



Artículo: La lucha por la permanencia de las mujeres en la política - **Nexo Jornal**



Elecciones 2026: los candidatos a escaños legislativos adaptan su discurso para priorizar el debate sobre la violencia - **Valor Econômico**



Agenda Blog de Anselmo Gois - **O Globo**



TOCA PARA ACCEDER
A LOS CONTENIDOS

Alianza con Canal UM BRASIL

En colaboración con el canal UM Brasil, RenovaBR organizó un encuentro en línea para debatir temas de la agenda económica, como la reforma administrativa, la política fiscal y los impactos del panorama internacional.

Además, unos meses antes de la COP30 —que se llevó a cabo en noviembre en Belém do Pará—, RenovaBR realizó, en colaboración con UM Brasil y la revista Problemas Brasileiros (iniciativas de FecomercioSP), una entrevista con el embajador André Corrêa do Lago, presidente designado de la conferencia.

Moderada por Humberto Dantas, politólogo y profesor de RenovaBR, la conversación profundizó en temas relacionados con la Conferencia, el financiamiento climático, la credibilidad internacional de Brasil en este ámbito y el papel del sector privado en la transición energética —puntos decisivos para el futuro económico y ambiental del país.

Al anticipar este debate en un año decisivo para la agenda climática global, RenovaBR reafirmó su papel como puente entre especialistas, responsables de políticas y la sociedad, ampliando la comprensión sobre los desafíos y oportunidades que posicionan a Brasil como protagonista en las soluciones sostenibles.

A finales de año, esta alianza entre RenovaBR y UM Brasil se extendió más allá de los debates puntuales, dando origen al proyecto «Diálogos Presidenciales», una serie de entrevistas con líderes de América Latina

COLABORACIÓN: **UM BRASIL** + **FECOMERCIO SP**



06

TRANSPARENCIA



APOYADORES



Alfredo Villela
 Álvaro Leiva
 Antonio Almeida
 Bruna Barros
 Bruno Caramaschi
 Carlos Augusto Montenegro
 Claudio Szajman
 Cristian Nacht
 Daniele Freisleben
 Dario Guarita
 Diego Barreto
 Diogo Duarte
 Edilaine Daniel
 Eduarda Silva
 Elisabeth Tohi

Felipe Pereira
 Flavio Jansen
 Florencia Balestra
 George Bueno
 Guilherme Vidigal
 Gustavo Marini
 Gyselle Estevão
 Haakon Lorentzen
 Henrique Soarez
 Iraciél Santos
 Janice Marques
 Jayme Garfinkel
 Joaquim Ribeiro
 Luis Terepins
 Luiz Schultz

Marcelo Durval
 Marcelo Trindade
 Marcos Carvalho
 Marcos Oliveira
 Maria Cecilia Rossi
 Maurizio Bili
 Olímpio Matarazzo
 Patrice Etlin
 Ricardo Becker
 Ricardo Mourão
 Rhaissa Olmedo
 Roberto Bielawski
 Rodrigo Cobra
 Rogerio Chor
 Salo Seibel

Sylmara Multini
 Walter Schalka
 Weliton Ferreira
 William Lohn

SOCIOS



Observatório
Internacional
da Juventude



“

RenovaBR es una gran fuente de inspiración porque cree en las personas y en el poder de una masa crítica diversa para fortalecer la democracia. El modelo de formación de la escuela sirvió de inspiración para la plataforma Democracia+, que reúne a siete países de América Latina que también están creando soluciones locales y aprendiendo diferentes formas de capacitar a líderes más representativos y eficaces.

”

**Laura Oller**

Directora general de VélezReyes+

AUDITORÍA DE PWC

En cumplimiento de nuestro compromiso y nuestros valores de ética y transparencia, y con el fin de velar por los recursos de nuestros apoyadores, cada año llevamos a cabo una revisión y auditoría externa de nuestras cuentas y estados financieros a cargo de PwC, una de las firmas de auditoría independientes más grandes del mundo.

[Acceda aquí](#)



TÉRMINOS DE COOPERACIÓN



Observatório
Internacional
da Juventude

RenovaBR y el Observatorio Internacional de la Juventud (OIJ) firmaron una alianza centrada en actividades de capacitación, misiones técnicas en Brasil y en el extranjero, además de la difusión conjunta de proyectos e iniciativas que refuercen el compromiso de ambas instituciones con la democracia y la participación ciudadana.



Instituto
de Tecnologia
& Sociedade
do Rio

En el ámbito de la innovación y la integridad institucional, RenovaBR firmó un acuerdo de cooperación con el Instituto de Tecnología y Sociedad de Río de Janeiro (ITS Rio) para desarrollar acciones conjuntas, como clases y actividades de difusión.



Gracias al apoyo brindado en el Día de Renovar Brasil, la cooperación entre RenovaBR y Transforma Brasil acercó a los alumnos del programa Formación de Líderes 2025 a iniciativas de impacto social en sus territorios, fomentando la cultura del compromiso cívico y la movilización ciudadana como herramientas complementarias a la labor institucional.



La colaboración entre RenovaBR y CAMP Brasil —Club Asociativo de Profesionales del Marketing Político— reforzó una agenda conjunta orientada a fortalecer la formación política en el país, conectando el conocimiento técnico, la comunicación estratégica y la responsabilidad pública.



La colaboración con JOTA, un medio de comunicación, se lleva a cabo en el marco del proyecto Jurisprudente, una coalición dedicada a mejorar la calidad del debate público a partir de análisis técnicos sobre la seguridad jurídica y regulatoria en Brasil. El fomento del debate sobre el Índice de Seguridad Jurídica promueve una mayor participación en torno a este tema.



La cooperación entre RenovaBR y la Organización de los Estados Americanos (OEA) se traduce en acciones conjuntas de capacitación, programas y proyectos que tienen como objetivo el desarrollo de líderes políticos y el mejoramiento de la gestión pública en Brasil.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Nuestro Consejo está integrado por personas con amplia experiencia y reconocimiento a nivel nacional e internacional, que aportan diferentes visiones para apoyar a RenovaBR en su misión de transformar la política.



Claudio Szajman



Daniella Raimundo



Eduardo Mufarej



Irina Bullara



Felipe Rigoni



Jean Marc-Etlin



Mafoane Odara



Paulo Hartung



Wolff Klabin

CONSEJO ESTRATÉGICO



Ana Carla Abrão



Daniel Goldberg



Florencia Robalinho



Marcelo Ramos



Melchiades Filho



Tasso Jereissati



Wellington Vitorino

COMITÉ DE EDUCACIÓN



Guilherme Luz



Irina Bullara



Denis Mizne



Fernando Schuler



José Nascimento



Mafoane Odara



Renata Goldfarb



Thiago Mitraud

EQUIPO RENOVAR



Anna Rocha
Relaciones
Estratégicas



Beatriz Rizzoli
Inteligencia de
Negócios



Bruna Cahali
Comunicación



Carolyn Fernandes
Relaciones
Institucionales



Christofer Figo
Comunicación



Davi Abreu
Relaciones
Estratégicas



Eloá Monsores
Inteligencia de
Negócios



Filipe Fernandes
Recursos Humanos
y Gestión



Gabriel Ferreira
Datos



Gabriella Pio
Educación



Gabrielly Menezes
Datos



Gisele Jofre
Recursos
Humanos y
Gestión



Guilherme Ferreira
Comunicación



Isabela Huerta
Educación



Jessica Guedes
Educación



João Mattos
Comunicación



Julia Rugai
Comunicación



Lucas Feitosa
Comunicación



Luís Felipe
Finanzas



Mikaely Santos
Comunidad



Natalia Leite
Comunicación



Nicolly Barbosa
Educación



Noemi Vieira
Colaboradora



Paul Lago
Relaciones
Internacionales



Ricardo Santos
Comunidad



Ryan Medeiros
Relaciones
Estratégicas

DIRECTORS



Rodrigo Cobra
Director ejecutivo



Otávio Teixeira
Operaciones



Ana Martins
Comunicación

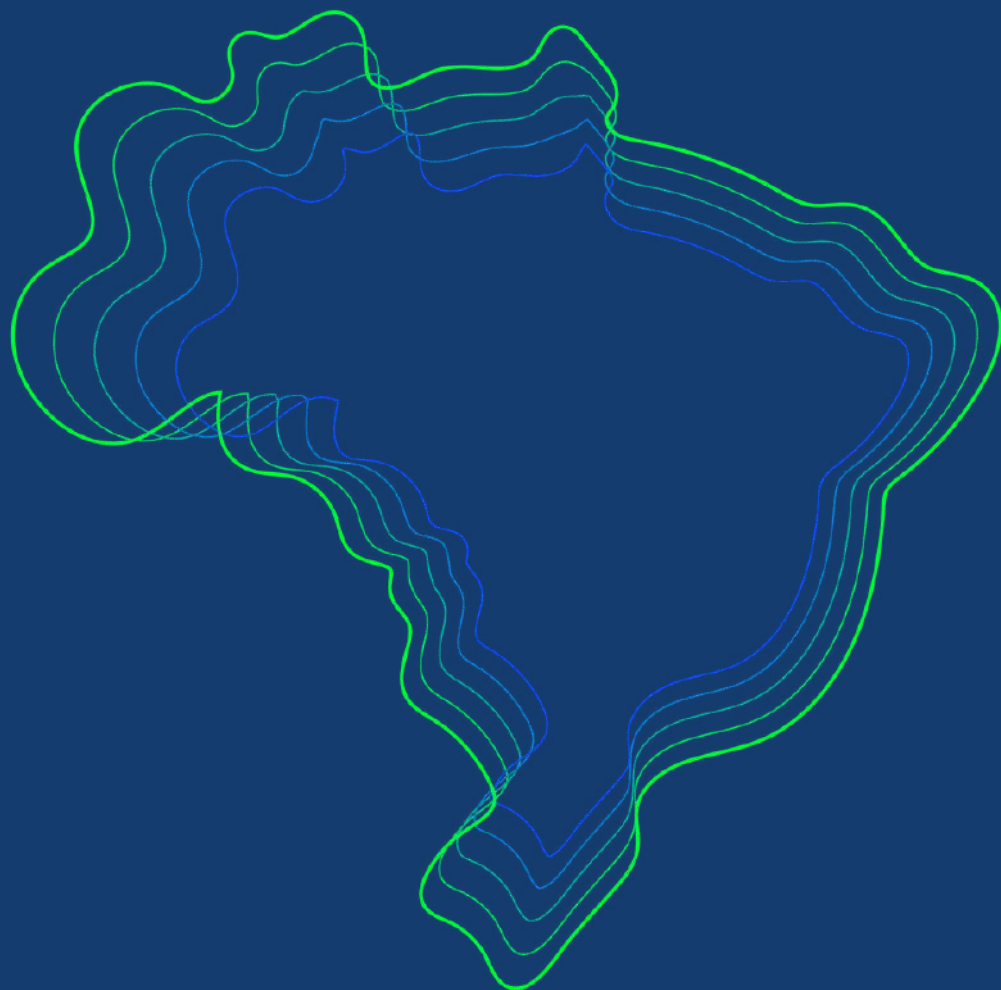


Marjorie Lynn
Educación



Gabriel Moraes
Relaciones
Institucionales

DEC/2025



RENOVABR



renovabr.org